



בניהול מיוחד



עמיתים קרנות ה?pnsia ה?totikot

**דווחות כספיים בגיןימים
ליום וג במרס
2023**

תוכן עניינים

3.....	כללי.....	.1
3.....	איורעים והתפתחויות בתקופת הדוח.....	.2
3.....	הבטחת הייצבות בתשואות קרנות הפנסיה.....	2.1
3.....	SHIPOR במצב האקטוארי.....	2.2
3.....	שינויים בכלכלה העולמית והמקומית.....	2.3
3.....	הסכם קיבוצים.....	2.4
4.....	קופת הפנסיה לעובדי הדסה - תשלום דמי גמלים בחסר (2.33%).....	2.5
5.....	סיווע ממשלתי וגירעון אקטוארי.....	.3
6.....	כרית ביחסון לקרנות.....	.4
7.....	תיאור תמצית של קרנות הפנסיה.....	.5
7.....	מבנה ארגוני של קרנות הפנסיה.....	5.1
9.....	תיאור הסביבה העסקית.....	.6
9.....	סקירה מאקרו כלכלית.....	6.1
11.....	השפעת חוקים, תקנות והוראות חדשות על עסק קרן הפנסיה -	6.2
11.....	חווזרי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחסכון -	6.3
12.....	תוצאות הפעולות.....	.7
12.....	נכסים נטו לפני סיווע (במיליאני ש"ח).....	7.1
13.....	התchia'ビות (במיליאני ש"ח).....	7.2
14.....	דו"ח הכנסות (הפסדים) (במיליאני ש"ח).....	7.3
15.....	דו"ח הוצאות (באלפי ש"ח).....	7.4
16.....	ניתוח השקעות.....	7.5
17.....	אייזון אקטוארי בקרנות.....	7.6
17.....	התchia'ビות האקטוארית	7.7
17.....	שכר ממוצע במשק (שם"ב).....	7.8
17.....	אופן חישוב הסיווע לקרנות.....	7.9
18.....	העלאת גיל פרישה לנשים.....	7.10
19.....	סיווע ממשלתי	7.11
20.....	תשואות קרנות הפנסיה (נומינלי ברוטו).....	.8
21.....	השפעת גורמים חיצוניים9
21.....	בקורת ונHALIM10
21.....	הערכת הבקרות והנהלים לגבי הגילוי:	
21.....	בקירה פנימית על דיווח כספי:	

1. כללי

קרנות הפנסיה הוותיקות שבבסדר הן "קופות גמל לказבה" ו"קרנות ותיקות", כהגדרת המונחים בחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (קופות גמל), התשס"ה-2005 (להלן: "חוק הפיקוח גמל") ובתקנות מס הכנסה (כללים לאישור ניהול קופות גמל), התשל"ד-1964 (להלן: "תקנות מס הכנסה"), והן מאושזרות ופועלות לפיהם.

מטרת קרנות הפנסיה הוותיקות היא לספק ביחסן סוציאלי לעמיתים. הממשלה החליטה בחודש מרץ 1995 על סיגרתו של הקרןנות להצטרות עמידים חדשים החל מיום 1.4.1995, בין היתר, בשל גירעונות עצומים שהצטברו בהן.

בשנת 2003 חוקקה הכנסת תיקון לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (bijtch), התשמ"א-1981 (להלן: "חוק הפיקוח"), במסגרתו הוסיף לחוק הפיקוח פרק ז', אשר חיל תכנית הבראה בקרןנות הפנסיה הוותיקות. בהתאם להוראות פרק ז' לחוק הפיקוח (סעיף 78) מינה המפקח על הביטוח מנהל מיוחד לקרנות, וקבע להן תקנון אחד (סעיף 78ט לחוק), אשר הוראותיו החליפו את תקוני הנסניה של הקרןנות ביום 1.10.2003. אין הקרןנות כולן חן גופים ללא כוונת רוח. כל MEMBER מושכים לתשלום קצבאות לעמידים ולהזאות התפעול. אין לקרנות חזן עצמי, וכל כספי העמידים והגמלאים שהופקדו במשך שנים רבות והפרות שלאלה הניבו, וכן כספי סיעוע ממשלתי שהן מתקבלות בהתאם לפרק ז' לחוק הפיקוח.

2. אירועים והתפתחויות בתקופת הדוח**2.1 הבטחת היציבות בתשואה קרנות הפנסיה**

הדווחות הכספיים ליום 31 במרץ 2023 כוללים את השפעת המעבר ממנגנון של רכישת אגרות חוב מייעדות בתשואה ריאלית לשנתית של 4.86% לתקופה של 15 שנים, למנגנון הבטחת תשואה ריאלית שנתיית של 5.15% לתקופה של 5 שנים וזאת החל מיום 1 באוקטובר 2022 (להרבה בנושא המעבר למנגנון הבטחת תשואה ראה דוח מנהל מיוחד ליום 31 בדצמבר 2022).

ביום 1 בנובמבר 2022 נתקבלה לראשונה מדינית ישראל הבטחת תשואה על נכסים מנוהלים בסך 141 מיליון ש"ח, באחת מבין שמונה הקרןנות וזה גם ה יתרה למועד הדיווח.

2.2 שיפור במצב האקטוארי

ליום 31 במרץ 2023, לאחר רישום כל יתרת הסיעוע המשלתי שטרם שולם ורישום חלק מכירת הביטחון, הקרןנות מאוזנות אקטוארית. הגירעון המצריפני לפני סיעוע של קרנות הפנסיה הוותיקות שבבסדר נכון ליום 31 במרץ 2023, עמד על סך של 202.8 מיליון ש"ח בהשוואה לסך של 205.9 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022. קיוטן בגירעון בשיעור של כ-1.5% שנובע בעקבו מעליית וקטור הריביות ומהתשואה על הנכסים. השיפור במצב האקטוארי מתבטא בירידת בהיקף השימוש של הקרןנות בכנית הביטחון מסך של 28.3 מיליון ש"ח בסוף שנת 2022 (כ-56% מתקורת הכרית) לסך של 24.7 מיליון ש"ח (כ-48% מתקורת הכרית) נכון למועד הדיווח.

2.3 שינויי בכלכלה העולמית והמקומית

במהלך הרביעון הראשון הייתה בקצב האינפלציה בארץ ובעולם אך הבנקים המרכזיים המשיכו להעלות את הריבית. מספר בנקים בארה"ב ובאיירופה קרסו אך תמיינה מהירה של הבנקים המרכזיים, מנעה מאירועים אלה מלhapור לסייע מערכתי. מידי המניות בעולם אף בישראל רוב מדדי המניות ירדו. שער החליפין של הדולר והאירו למועד הדיווח היו 3.62 ו-3.93 בהתאמה, פיחות של כ-2.7% ביחס לדולר ושל כ-4.8% ביחס לאירו. למידע נוסף ראה סעיף 6.1 להלן.

לאחר תאריך המאזור, האינפלציה בעולם מוסיפה להיות גבוהה אף מזויה במוגמת התמתנות. לעומת זאת האינפלציה בישראל, המשיכה לעלות בגיןCORD ציפיות ובנק ישראל העלה את הריבית בשתי פעימות נוספות של 0.25% כל אחת. נכון למועד פרסום הדוח עמדה ריבית בנק ישראל על 4.75%.

2.4 הסכמים קיבוציים

במהלך חתימתה על הסכמים קיבוציים בקרןנות מבטחים, קג"מ, בניין וחקלאים בשנת 2022, חתמה גם קרן מקפת ביום 19 בפברואר 2023, על הסכם קיבוצי עם ההסתדרות הכללית ועדת העובדים של הקן. עיקר ה הסכמאות בהסכם אלה מתיחסים בין היתר לתוספות שכיר, הסדרי פרישה, שינויי ארגונים, פעילות חדשנות וטכנולוגיה.

2.5 קַופֶּת הַפָּנֵסָה לְעֲובָדִי הַדְּסָה - תְּשִׁלּוּם דַּמֵּי גַּמּוֹלִים בְּחִסְר (2.33%)

ביום 20 ביולי 2006 הוגש כתוב תביעה מטעם הקופה נגד הסטודורט מדיצנית הדסה (להלן: "הDSA"). התביעה נולדה בעקבות תיקון לחוק הפיקוח על שירותים פיננסיים (ביטוח), התשמ"א-1981 (להלן: "חוק הפיקוח"), אשר התקבל בכנסת ביום 28 במאי 2003. בהתאם להוראות תיקון, יש להגדיל את שיעורי התשלומים השוטפים שימושיים העמיטיים בקרנות הוותיקות ומעסיקיהם בגין לשיעורים שהו קיימים ביום 30 באפריל 2003. שיעור דמי הגמולים החודשי ששילמה הדסה לקופה בגין עובדיה ביום 30 באפריל 2003 עמד על 14.33% מן המשכורת.

בפועל לא הגדילה הדסה את שיעור דמי הגמולים שהוא משלם לקופה בגין עובדיה, כפי שהיא עלייה לעשות מכוח סעיף 78'א לחוק הפיקוח. לטענת הדסה, עם חקיקתו של פרק ז' לחוק הפיקוח, נשמט הבסיס למחייבותה לתשלום דמי גמולים בשיעור של 14.33%, והוא מחויבת בתשלום דמי גמולים בשיעור של 12% בלבד, בתוספת השיעור הנוסף שנקבע בסעיף 78'א לחוק הפיקוח. הקרן תבעה כי הדסה תשלם את מלא דמי הגמולים הקבועים בדי. כמו כן, נתקבש כי בגין אי תשלום דמי הגמולים בשיעורים האמורים תחויב הדסה בתשלום פיצויי הלנה לפ"ס סעיף 19(ב) לחוק הגנת השכר, התשי"ח-1958 עד למועד התשלום בפועל של סכומי הקרן.

ביום 3 בימאי 2019 ניתן פסק דין של בית הדין האזרחי בירושלים. בהתאם לפסק הדין, התביעה התקבלה, ונקבע כי היה על הדסה להגדיל את הפרשותיה לקרן הדסה בהתאם לחוק הפיקוח החל משנת 2004, כך שהחל משנת 2007 ואילך שיעורו היה אמרור לגGUIו לסך של 22.83% משכר עובדיה. כמו כן, הדסה חוותה בתשלומים הוצאות של כ- 400 אלף ש"ח לקרן הפנסיה.

ביום 6 ביוני 2019 הוגש ערעור מטעם הדסה וביום 10 ביוני 2019 הוגשה בקשה מטעם הדסה לעיכוב ביצוע פסק הדין.

ביום 18 במאי 2023 ניתן פסק דין של בית הדין האזרחי ל עבודה, שדחה את הערעור ואיישר את פסק דין של בית הדין האזרחי. הדסה חוותה בהוצאות בסך של 40,000 ש"ח לקרן.

בעקבות מתן פסק הדין, הקרן תפעל לשם גביית החוב ולאכיפת התשלומים השוטפים המלאים של דמי הגמולים מצד הדסה, שਮוערכים בסכום כולל של כ- 225 מיליון ש"ח.

3. סיווע ממשלתי וגירעון אקטוארי

בהתאם להוראות חוק הפיקוח, מעבירה הממשלה לקרנות סיווע ממשלתי בסך 78.3 מיליארד ש"ח צמוד למדד המחרירים לצרכן של דצמבר 2003 וושא ריבית سنوية בשיעור של 4.4%. במאזן האקטוארי הוקצה הסיווע כרך שישור הגירעון בגין התchia"ביות הפנסיוניות ברוטו הוא זהה בכל אחת מהקרנות הוותיקות שבבסדר. שיטת חלוקה זו היא בתיאום ואישור הממונה על שוק ההון.

מעט עת מתקיים מהאוצר מכתב בנושא "תזריםழונים לקרנות הפנסיה הוותיקות שבבסדר" הכלול לוח תזריםழונים מעודכן של הסיווע הממשלתי היישר בהתאם למצבן האקטוארי של הקרנות המשקף את האמור לעיל בעניין חלוקת הסיווע בין הקרנות הוותיקות שבבסדר.

כל-scalable נכסיו הקרן, לרבות הסיווע הממשלתי, לא יספקו לכיסוי מלא סכום הגירעון האקטוארי, או ככל שיתקיים עודף אקטוארי, יוועל מגנון האיזון האקטוארי הקבוע בהוראות התקנון האחד, וזאת אם הגירעון או העודף האקטוארי הם בשיעורים הקבועים לעניין הפעלת המנגנון לפני הוראות התקנון. רשות שוק ההון, ביטוח וחסכון (להלן: "רשות שוק ההון") פרסמה ביום 3 מרץ 2015 הברהה, לפיו בכוונתה לקבע בהוראות הממון לדיווח כספי לקרנות פנסיה ווותיקות, שמי באופן הדיווח על התchia"ביות ונכסיו הקרן, כרך שישור הגירעון או העודף המוצע במאזן היא זהה לשיעור השינוי הנדרש בהתחיה"ויות הקרן לשם איזון, רשות שוק ההון הבירה כי יש להפעיל את מנגנון האיזון רק אם שיעור השינוי הנדרש בהתחיה"ויות הקרן לשם איזון הקרן,علاה על השיעור הקבוע בתקנון, ואת מבוחן משיעור הגירעון המוצע במאזן.

על פי הוראות התקנון, אם הגירעון האקטוארי עולה על 5% מסך כל התchia"ביות של הקרן, או ככל שייזכר גירעון אקטוארי בסכום העולה על 3% מההתchia"ביות במשך שלוש שנים ברציפות, על קרן הפנסיה, בכפוף לאישורו של המפקח על הביטוח, להפעיל את מגנון האיזון האקטוארי, כרך שיופחתו זכויות המבוטחים, הפנסיונרים והשאיירים, בהתאם לחלוקת שתקבע הקרן לעניין זה, בגין יתרה שעולה על 5% מסך כל התchia"ביות הקרן כאמור.

יצוין כי באופן דומה, ככל שייזכר עודף אקטוארי בשיעור שליטה על 5% מסך כל התchia"ביות הקרן, תהיה רשאית הקרן, בכפוף לאישור המפקח על הביטוח, להגדיל את זכויות המבוטחים, הפנסיונרים והשאיירים בהתאם לחלוקת שתקבע הקרן לעניין זה, בגין יתרה שעולה על 5% מסך כל התchia"ביות הקרן כאמור. מגנון האיזון האקטוארי יכול הוראה נוספת לפיה ככל שהגירעון הקרן עולה על 0.65% מסך התchia"ביותה ואותה בשל הגדלת התchia"ביות הנבעות מתיקון התקנון או שינוי בהוראות הדין, תהיה הקרן רשאית להפעיל את מגנון האיזון האקטוארי, בכפוף לאישור המפקח על הביטוח.

גובה הגירעון או העודף האקטוארי עשוי לשינויים שיחולו בהנחות האקטואריות ובגורמים נוספים המובאים בחשבון בערךת המאזנים האקטואריים ובמיוחד בגין שינויים שחלים בשיעורי ריבית ההון. סדרת שיעורי ריבית ההון נקבעת על פי שער היון מצטטים על ידי חברה מצטטת שנבחרה לצורך כך על ידי משרד האוצר (להלן: "ווקטור הריביות").

היון לפי ווקטור הריביות מתבצע על ידי היונם של תלולים והכנסות עתידיים של הקרנות בכל תקופה לפי הנחת שיעורי תשואה חסרת סיכון ריאלית הצפיה לתקופה הנבחנת. שינויים קטנים יחסית בווקטור הריביות גורמים לשינויים גדולים בערך הנכסים וההתchia"ביות, וכთוצאה לכך משפיעים באופן ניכר על היוצרים גירעון אקטוארי או עודף אקטוארי.

ליום 31 במרץ 2023, לאחר רישום כל יתרת הסיווע הממשלתי שטרם שולם ורישום חלק מכירת הביטוחן, הקרנות מאוזנות אקטואריות.



4. כרית ביטחון לקרנות

בנוסף לשינויים הממלכתיים המפורט בפרק 3 לעיל ועל מנת להגן על עמייתו וगמלו'י הקרנות הוותיקות שבahasder מפני תנודתיות בתשואות, הודיע משרד האוצר לוועדת הכספיים של הכנסת ביום 19 במאי 2003 כי תועמד כרית ביטחון לקרנות.

על מנת להבטיח שימוש מיטבי בكريת הביטחון האמורה, הקים שר האוצר ועדת ציבורית לבחינת אופן השימוש בكريת הביטחון (להלן: "הוועדה הציבורית"). ביום 17 באוגוסט 2011 הגישה הוועדה הציבורית את הדוח הסופי שלה לשר האוצר.

ביום 29 בנובמבר 2017 פורסם בספר החוקים תיקון מס 33 לחוק, במסגרתו נוסף לחוק סעיף 78טו, אשר מעגן בחקיקה את נושא "כרית ביטחון כללית לקרנות ווותיקות שבahasder".

החוק כולל, בין היתר, הוראות לעניין חישוב הכספיים שיוקצטו לקרנות הפנסיה, בהתקיימים התנאים הקבועים לכך, ובאופן התואם את המלצות הוועדה הציבורית, כפי שבאו לידי ביטוי בנוסחה 10 לדוח הוועדה.

בהתאם להוראות החוק, הכספיים המרבי שיוקצתו לكريת הביטחון יעמוד על סכום של 11.32 מיליון ש"ח. סכום זה יעודכן לפי שינוי השינוי שחל במאדים לפחות מיום דצמבר 2008, ובתוספת ריבית בשיעור של 3.48% לשנה מהמועד האמור. כן נכללת בחוק הוראה, ולפיה תקרת כרית הביטחון תتواءם לירידה הצפואה בהתחייבותן הקרןנות בשל תשלומים קבועות, וזאת בהתאם למנגנון שוניות הקבועים בחוק, ובכפוף לסיגים הקבועים בחוק לעניין זה. עוד נקבע בחוק כי כל סיווג נוסף שיינתן לקרןנות הוותיקות שבahasder לאחר מועד קבלת התקון המוצע, ככל שיתנת, יבוא על חשבונו כكريת הביטחון, אך סכום הסיווג הנוסף יופחת מكريת הביטחון.

ערך הפיצוי העתידי, ליום המאזן, בגין כרית הביטחון מחושב בהתאם לאמור בחוק, כמפורט שבין:

- גירעון אקטוארי ליום המאזן, כאשר הריבית חסרת הסיכון הינה לפי ווקטור הריביות ליום המאזן.
- גירעון אקטוארי ליום המאזן, כאשר הריבית חסרת הסיכון הינה לפי ריבית קבועה בשיעור 4%.

בחוק נקבע גם כי השימוש שייעשו הקרןנות בכל שנה בكريת הביטחון תהיה עד לאיפוס הגירעון ולא תיצור עודף.

בהתאם לאמור בחוק, השווי ההוגן ליום 31 במרץ 2023 של תקרת כרית הביטחון לכל הקרןנות הוותיקות שבahasder המחוושב על פי שווייה העתידי במועד אציגת ההוא, בהנחה שהכספיים מתווך כكريת הביטחון ישולמו לצד התשלומים השוטפים של הקרןנות, מהוון בווקטור הריבית הוא כ- 51,238 מיליון ש"ח, מתווך סכום זה נרשם סך של כ- 24,675 מיליון ש"ח בדוחות הכספיים של כל הקרןנות הוותיקות שבahasder לצורכי האיזון האקטוארי שלהן, דהיינו שימוש בכ- 48% מהכרית ליום 31 במרץ 2023 לעומת כ- 56% ליום 31 בדצמבר 2022.

בהתאם לקבוע בסעיף 78טו(ג) לחוק, מחשבים את סכום הכרית באופן הבא:

(א) צבירת העבר- סעיפים קטנים (1) עד (4) קובעים את אופן החישוב של הכספיים שהצטבר משנת 2009 ועד מועד המאזן, של הגירעון שנוצר בשל הפרש בין ריבית חסרת סיכון לבין ריבית שנותית צמודה למאדים של 4% ובגין אותה התקופה. צבירת העבר מכירית הביטחון, נכון ליום המאזן, עומדת על סך של 68,960 מיליון ש"ח.

(ב) צבירת העתיד- סעיף קטן (5) קובע את אופן החישוב של הכספיים שייצבר בגין העתיד, מהשנה שלאחר שנת המאזן ועד מימוש מלאה התקייבותן הקרןנות לעמייתהן.

(ג) סעיף קטן (6) קובע את אופן החישוב של קיזוז הכספיים שיתקבלו במסגרת מימוש כكريת הביטחון. נכון למועד המאזן, טרם התקבל סכום כלשהו במסגרת מימוש כكريת הביטחון. הכספיים אמרורים להתקבל לאחר אציגת ניכוי הקרןנות וכן נגד התשלומים לעמייתם.

סכום הקרןנות שנרשם בדוחות הכספיים הוא הנמור מבין שלושת אלה:
גובה הגירעון 24,675 מיליון ש"ח, תקרת כكريת הביטחון 51,238 מיליון ש"ח והכספיים בגין צבירת העבר 68,960 מיליון ש"ח בצירוף צבירת העתיד, כהגדרתם לעיל.

5. **תיאור תמציתי של קרנות הפנסיה**

5.1 מבנה ארגוני של קרנות הפנסיה

שמונה הקרנות הוותיקות שבהסדר פועלות יחד תחת תקנון אחד בלבד משנת 2003.

5.1.1 פירוט הקרנות

קרנות מאוגדות כחברות בע"מ

mbטחים מודר לביטוח סוציאלי של העובדים בע"מ (בניהול מיוחד)

קרן האגמלאות המרכזית על העובדי הסטודרות בע"מ (בניהול מיוחד)

קרן האגמלאות של חברי אגד בע"מ (בניהול מיוחד)

קופת הפנסיה לעובדי הדסה בע"מ (בניהול מיוחד)

נותיב קרן הפנסיה של פועליו ועובדיו מפעלי משק ההסתדרות בע"מ (בניהול מיוחד)

קרנות מאוגדות כאגודות שיתופיות

קרן מקפת מרכז לפנסיה ותגמלים אגודה שיתופית בע"מ (בניהול מיוחד)

קרן ביטוח ופנסיה לפועלים חקלאיים ובلتוי מקצועים בישראל א.ש. בע"מ (בניהול מיוחד)

קרן הביטוח והפנסיה של פועליו בנין ועובדות ציבוריות אגודה שיתופית בע"מ (בניהול מיוחד)

5.1.2 מינים מינהל מיוחד

החל מיום 1 באוגוסט 2021 מכהן מר אפי סנדרוב כמנהל מיוחד של כל הקרנות הוותיקות שבהסדר.

בהתאם להוראות סעיפים 78(ו) ו-70(ב) לחוק הפיקוח, מוקנים למנהל המיוחד "כל הסמכויות והתקידים שיש למנהל עסקים מבטחים, לדירקטוריון שלו, לוועדות הדירקטוריון שלו ולד'ירקטוריון שלו...".

5.1.3 ועדת הנהלה

לפי הוראות חוק הפיקוח, מונתה ועדת הנהלה לכל קרנות הוותיקות שבהסדר.

הסמכויות הננתונות לוועדת הנהלה בהתאם לסעיף 72(ד) לחוק הפיקוח, הינם מינוי רואה חשבון ואישור דוחות כספיים.

הוועדה מונתה ב 18 באוקטובר 2021 וכוהנתה הוארכה עד ספטמבר 2025

5.1.4 חברי ועדת הנהלה :

מר דרור יעקובסון - יו"ר הוועדה

הגברת ג'קי סטרומינגר - חברה וועדה.

פרופ' זיו רייך - חבר וועדה.

5.1.5 ועדת השקעות

לפי הוראות סעיף 11 לחוק הפיקוח גמל, על דירקטוריון של חברה מנהלת למנות ועדת השקעות לכל קופות גמל שבניהול החברה, ורשאי הדירקטוריון למנות ועדת השקעות אחת במספר קופות גמל כאמור. בשנת 2022 הוחלט לאחד את שתי ועדות ההשקעה והתקבל אישור הממונה לכך.

עדות השקעות המאוחדת החלה את תפקידה ביום 4.12.2022 ולהלן רשות החברים:

עדות השקעות מאוחדת של קרנות הנסיעות וקופות גמל:
14.12.22

מר יואל נווה - יו"ר הוועדה ונציג חיצוני.
גב' מיכל נוי – נציגה חיצונית
מר דודו זקן – נציג חיצוני.
מר דרור נגל – נציג חיצוני.
מר אורי קויאטק – נציג חיצוני
מר איציק בצלאל – נציג חיצוני
מר אפי סנדרוב – המנהל המאוחד

5.1.6 ועדת ביקורת

ועדת ביקורת מונתה על ידי הממונה על שוק ההון ביום 1 במרץ 2008.
הועודה מונה שני חברים חיצוניים:
יו"ר הוועדה- מר איתן השחר.
חבר ועדת- מר יוסי בהיר.

¹ הקרן הקיימת שב叙述 וכן קופות הגמל שבניהול מהוות "קבוצת מSCI" כהגדרתה תקנות הפיקוח על שירותי פיננסים (קופות גמל) (כללי השקעה הchlms על גופים מוסדיים), התשע"ב-2012.



6. **תיאור הסביבה העסקית**

6.1 סקירה מקצועו כלכלית

הפעילות הכלכלית במשק

קצב הצמיחה ברבעון הראשון של 2023 הואט, לעומת שיעורו ברבעון האחרון של 2022 (5.3%), עם זאת, המשק צמ疼 ברבעון השלישי בשיעור של 2.5% (לעומת הרביעון האחרון של 2022, במונחים שנתיים, בניכוי עונתיות ובמחירים קבועים). הצמיחה ברבעון הראשון השופעה במיוחד בהיקף ההשקעה בנכסים קבועים (14.7%). מנגד, חלה הדדרות של הצמיחה הפרטית (-1.7%), בעיקר של מוצרים בני קי'מה, בין היתר על רקע עלילתי הריבית במשק בשנה האחרונה. ירידה גם נרשותה במגזר ייצור הסחורות והשירותים, אשר התקווץ ברבעון הראשון ב-3.5%.

המדיניות הפיסקלית

בוחודשים ינואר - מרץ 2023 נרשם עודף בסך של 14.1 מיליארד ש"ח בפעולות הממשלה, כאשר בתוקפה המקבילה אשתקך, עמד עודף הכנסות על הוצאות בגובה של 24.1 מיליארד ש"ח (ירידה של כ-42%). הסיבה לצמצום בעודף הינה ירידה בהכנסות. ההכנסות ברבעון הראשון הסתכמו ב-113.7 מיליארד ש"ח לעומת 119.5 מיליארד ש"ח בתוקפה המקבילה אשתקך. בשיעורי מס אחידים ומונכחים באינפלציה, ירדו ההכנסות ממיסים בין שתי התקופות ב-9%. הכנסות ממיסים ישירים ירדו ב-11% והכנסות ממיסים עקיפים ירדו ב-6%. מבין הגורמים לירידה בצד הכנסות נציג, את ההאטה החדה בשוק הנדל"ן ו堃ויות בענפי ההי-טק שנגרכמו בין היתר, מחזורי הפעולות העולמי. לדוגמה, בעוד שההכנסות ממיסים נדל"ן הגיעו לכדי 7.1 מיליארד ש"ח ברבעון הראשון של 2022, בתוקפה זו השנה הם הסתכמו ב-5.1 מיליארד ש"ח בלבד. לעומת, ירידה ריאלית של 31%.

שוק העבודה

ברבעון הראשון של השנה שוק העבודה נותר הדוק ושיעור התעסוקה המשיך להיות ברמה המבטאת תעסוקה מלאה. שיעור האבטלה בגילאי 15 ומעלה עמד בשלוש החודשים הראשונים של השנה על 3.4%, במעטם.

הביקוש העודף לעובדים יורד במתינות, אך עודנו מצוי ברמה גבוהה. השכר הממוצע הריאלי למשרת שכיר בחודשים הראשונים של השנה שמר על רמה הקורובה לזה שבה היה ברבעון האחרון של 2022, השכר הנומייני עמד בחודש פברואר 2023 על 12,454 ש"ח

אינפלציה ומדיניות מוניטרית

סבירות האינפלציה במשק ממשיכה להיות גבוהה אף נמצאת במגמת התמתנות. ברבעון הראשון של 2023 עלה ממד המחרירים לצרכן בשיעור של 1.2% שיעור גבוה בהשוואה לרבעונים קודמים בעשור האחרון. האינפלציה ב-12 החודשים האחרונים (עד מרץ 2023) עלה ב-5.0%, לעומת 5.3% בשנת 2022. גורמי האינפלציה במשק במהלך הרביעון היו רחבים למדי וככלו הן מוצרי מזון, דרך תעריפי החשמל ועזרה בבית וכליה במחירים שכיר הדירה.

בנק ישראל העלה את שיעור הריבית במשק ב-1.0% במצטבר ברבעון הראשון של השנה וב-0.5% נוספים לאחר תאריך המאזן (ב-2 חודשים שונים) וזאת עקב החריגת מהגבול העליון של יעד יציבות המחרירים העומד על 3% ובהתחשב בנסיבות האינפלציה לשנה הקרובה, כפי שנגזרות משוק ההון שנמצאות מעבר ליעד יציבות המחרירים.

בסוף רביעון הראשון של השנה עמדה ריבית בנק ישראל על 4.25%. נכון למועד פרסום הדוח ולאחר שת העלות נוספות של 0.25% כל אחת, עמדה ריבית בנק ישראל על 4.75% ושיעור האינפלציה ב-12 החודשים האחרונים הינו 5.0%.

הכלכלה העולמית

הפעולות הכלכלית העולמית מוסיפה להיות מתונה בربعון הראשון. כשבRKU, נרשמה עליה ברמת הסיכון לאחר קרייסטו של בנק SVB, המתמזהה במתן באשראי ל תעשיית היי-טק ומנגד, קיטן החשש ממיתון חירות באירופה ובטיון התגברת הפעולות הכלכלית לאחר ביטול האבלות הקורונה. מדי מנהלי הרוך של המשקים המפותחים והמתוערים עלו בربعון השני, כאשר ממד המשקים המפותחים שב להציג על התרכבות כלכלית בפעולות לרשותה מאז יוני אשתקד. בין היתר הללו נתמכו בהזלה במחירים הנפט הגולמי. נתוני היקף הסחר העולמי לחודש ינואר 2023 הוציאו להציג על האטה בקצב הפעולות העולמית. גם רכיב ההגנות לייצוא שבמדד מנהלי הרוך מציבע על התמתנות מסוימת בהיקף הסחר העולמי.

סבירבת האינפלציה בעולם מוסיפה להיות גבוהה אך מצויה במוגמת התמתנות. העלות הריבית בעולם נמשכות אך קצב הריסון התמתן. בארה"ב, נתוני הפעולות ממשיכים להציג על פעילות חזקה יחסית ושוק העבודה ממשיך להיות הדוק. מדד המחרים לצרךן (CPI) עלה בשלושת החודשים הראשונים של השנה ב- 1.2% וב-12 החודשים האחרונים, ב-5.5%, לעומת 5.3% בכל 2022. מפאת האינפלציה הגבוהה, הבנק המרכזי האמריקאי (the Fed) העלה בربعון הראשון של השנה את הריבית ב-0.5% בשני מהלכים של 0.25% כל אחד. בכך הגיעו הריבית הדולרית לרמה של 5.0%.

השוקים הפיננסיים בעולם ובישראל

התמתנות בסביבת האינפלציה במשקים רבים ברחבי העולם והערכת המשקיעים לכך שמחזור הריסון המונטרי במשקים רבים ובמיוחד בארה"ב מתקרב לקיצו הביאו, לחידוש האופטימיות בקרב משקיעי המניות והאג"ח.

ברבעון הראשון עלו מדי המניות הצמיחה אשר היו בפייגור במהלך מהלך 2022. מדד Nasdaq, המוטה לחברות הטכנולוגיה עלה ב- 16.8%, מדד S&P 500 עלה ב- 7% ומדד Dow Jones ב- 0.4%. נראה כי גם קרייסטם של מספר בנקים אזריים אמריקאים והבנק השווייצרי Credit Suisse לא הצליח לזמן יתר על המידה את השוקים. אירועים אלו, צכו להתייחסות ותגובה מהירה של הבנקים המרכזיים שהביאו את המשקיעים לכדי הכרה כי לא צפוי להתמשש סיכון מערכת.

הבורסה בתל אביב, אשר בשנת 2022 הציגה עמידות למוגמות העולמיות, בשנת 2023 רשמה ירידות במדד המרכזים. כך, מדד הדגל ת"א 35 ירד ב-3.2% ות"א 125 ירד ב-4.8%. באפריל עלו מדי המניות ת"א 35 ות"א 125 בכ-1.6%. מדדי המניות בחוח'ל המשיכו לעלות גם במהלך חודש אפריל ולראיה, מדד S&P 500 הוסיף לערכו 1.5%. גם בגין נושא המגמה החזיבית בשוקי המניות בדירת המט"ח, האינדקס הדולרי (YDX) ירד ב-0.9% במהלך הרבעון הראשון של 2023. בין היתר גרמו לכך הערכות כי בעוד שחרירון המונטרי בארה"ב צפוי להגיע לסיומו תוך פרק זמן קצר, הבנק המרכזי האירופאי (ECB) צפוי להמשיך עם הקשה התנאים המונטריים, מפאת האינפלציה הגבוהה בפועל. בישראל, השקל נחלש במהלך הרבעון בכ-2.7% נגד הדולר האמריקאי וב-4.8% נגד האירו.

בחודשים האחרונים קידמה הממשלה תוכנית לביצוע שינויים במערכת המשפט שעוררה מחאה ציבורית. לאחרונה מתנהלים דיונים שמטרתם גיבוש הסכמה רחבה באשר לשינויים המוצעים. בשלב זה קיימת אי-וודאות באשר לשינויים שיבוצעו, השפעתם על הכלכלת הישראלית וכוננותה מכך, על מצב קרנות הפנסיה. לאור זאת, אין ביכולתה של הנהלה בשלב זה לאמוד את השפעות האמורויות, ככל שתהיהנה.

6.2 השפעת חוקים, תקנות והוראות חדשות על עסקיו קרן הפנסיה -

אי]

6.3 חוזרי הממונה על שוק ההון, ביטוח וחסכון -

תיקון הוראות החוזר המאוחד – פרק 4 לשער 5 "ניהול נכסיו השקעה" (פרסום מגבלת עלות ניהול חיצוני במסגרת הצהרה מראש של משקיע מוסדי על מדיניות ההשקעה שלו, הקמת סל השקעה עקב מדדים ודיווחים לועדת השקעות אודוט דמי ניהול משתנים שנגבו)

במשך תקנות הפקוח על שירותים פיננסיים (quotas general) (הוצאתIAS 40 ששל ביצוע עסקאות), התשס"ח-2008 (להלן: "התקנות") מיום 16 באוגוסט 2022, תיקנה רשות שוק ההון את סעיף 9 שבפרק 4 לשער 5 "ניהול נכסיו השקעה" (להלן: "החוזה המאוחד"), וקבעה את ההוראות שחלהות על מסירת דיווחים לועדת השקעות בכל הנוגע לתשלום של הוצאות השירות המהוות דמי ניהול משתנים (מרכיב عمלה ניהול החיצוני אשר נוצר מתשואת הנכסים שבעדם נגביית העמלה האמורה).

7. תוצאות הפעולות .7

7.1 נכסים נטו לפני סיעוד (ב מיליון ש"ח)

אחוז השינוי מרץ 2023 דצמבר 2022	נכסים התפלגות	דצמבר 2022	נכסים התפלגות	מרץ 2022	נכסים התפלגות	מרץ 2023	סה"נ
(3.6%)	4.1%	9,053	3.9%	9,759	3.8%	8,731	רכישת שוטף
(0.7%)	39.0%	89,576	40.5%	100,249	38.7%	88,943	אג"ח מייעדות ²
5.9%	12.4%	28,422	10.2%	25,143	13.1%	30,111	נירות ערך לא סחרים
0.0%	35.6%	81,743	36.7%	90,776	35.6%	81,779	נירות ערך סחרים
(2.6%)	8.0%	18,390	7.5%	18,505	7.8%	17,906	פיקדונות והלוואות
(1.0%)	0.1%	297	0.1%	273	0.1%	294	מקרקען
(8.8%)	-	34	0.0%	-	0.0%	31	הבטחת המדינה
0.2%	2.2%	4,871	2.3%	5,689	2.1%	4,880	נכסים אחרים (כולל סיעוד גיל הפרישה לנשים)
(2.0%)	(1.3%)	(3,016)	(1.2%)	(2,985)	(1.3%)	(2,957)	התחריביות פיננסית
0.2%	100.0%	229,370	100.0%	247,410	100.0%	229,717	סך הכל

² שיעור האחזקה באג"ח מייעדות בשווי הוגן.

7.2 התchia'ביות (במילוני ש"ח)

Sachar 2023 דצמבר 2022	דצמבר 2022	מרץ 2022	מרץ 2023	סעיף
(1.0%)	403,761	445,328	401,610	התchia'ביות צבורות
9.7%	5,774	8,733	6,333	התchia'ביות פנסיוניות בשל זכויות הציפיות להיצבר בקרן בגין בנייני דמי גמלים עתידיים
(0.4%)	409,535	454,061	407,943	סך כל התchia'ביות הפנסיוניות
(12.6%)	(28,249)	(38,860)	(24,675)	סיעוע ממשלתי בגין כרית בטיחון
0.0%	-	(14,826)	-	בסוד ממשלתי באמצעות אג"ח מיועדות שהקרן צפיה להשקיע בעתיד
6.8%	(15,145)	-	(16,174)	בסוד ממשלתי בגין נכון הקרן שבಗינם הקרן תהיה זכאית להבטחת תשואה ציפיה להשקיע בהן בעתיד
0.4%	(136,771)	(152,965)	(137,377)	אומדן סיעוע ממשלתי ישיר עתידי
0.1%	229,340	247,410	229,717	סך כל התchia'ביות הפנסיוניות בגין בסוד וסיעוע ממשלתי

Sachar 2023 דצמבר 2022	דצמבר 2022	מרץ 2022	מרץ 2023	סעיף
(25.4%)	(275,877)	(275,877)	(205,890)	יתרת גרעון בסוף תקופת המאזן הקדמתה (לפני סיעוע)
-	(646)	(1,763)	(2,979)	התפתחויות דמוגרפיות וכלכליות
(91.7%)	73,119	32,218	6,079	השפעת השינוי בריביות ההיוון ובתשואת הקרן על הגרעון
-	(2,486)	-	-	שינויים אחרים בהנחות ובשיטות
(1.5%)	(205,890)	(245,422)	(202,790)	יתרת גרעון בסוף תקופת המאזן

7.3 דוח הכנסות (הפסדים) (במיליוני ש"ח)

סעיף	ינואר - מרץ 2023	ינואר - מרץ 2022	אחד שנתי מרס 2023 מרס 2022
מзыкונים ושווי מзыкונים	71	81	-
מאג"ח מיעדות	382	(4,167)	-
מניות ערך אחרים שאינם סחירים	1,189	321	+
סך הכל מנירות ערך שאינם סחירים	1,571	(3,846)	-
מאג"ח סחרות	94	(3,446)	-
מניות סחרות	2,403	(992)	-
סך הכל מנירות ערך סחירים	2,496	(4,438)	-
מפיקדונות והלוואות	123	(231)	-
מקרקעין ורכיש קבוע	(2)	2	-
הבטחת תשואה	(3)	-	-
הכנסות אחרות	12	3	+
סך הכל	4,268	(8,429)	+

7.4 דוח הוצאות (באלפי ש"ח)הוצאות הנהלה וככליות

אחוז שינוי	גירול (קיטו)	ינואר עד מרס 2022	ינואר עד מרס 2023	סעיף
(6.3%)	(1,875)	29,546	27,671	שכר ונלוות
100.0%	2,702	(2,702)	-	שינוי בהתחייבות להטבות לעובדים
3.1%	827	26,844	27,671	סך הכל שכר
11.8%	1,652	13,977	15,629	הוצאות תפעול
(14.1%)	(2,127)	15,107	12,980	הוצאות מחשב - חטיבת המחשב
0.6%	352	55,928	56,280	סך הכל הוצאות
(6.9%)	329	(4,743)	(4,414)	השתתפות בהוצאות ודמי ניהול מקומות גמל
1.3%	681	51,185	51,866	סך הכל הוצאות נטו

7.5 ניתוח השקעות

- יתרת הנכסים ליום 31 במרץ 2023 הסתכמה בכ- 229.4 מיליון ש"ח בהשוואה לסך של כ- 229.4 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, גידול בשיעור של כ- 0.13%.
- הגידול בנכסים נבע בעיקר מהנכסות משוק ההון שהזדווגו כמעט במלואן על ידי מימוש השקעות לצורכי מימון תשומתיים לעמידים.
- יתרת אגרות החוב המיועדות ליום 31 במרץ 2023 הסתכמה בכ- 88.9 מיליון ש"ח בהשוואה לסך של כ- 89.6 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, קיטון בשיעור של כ- 0.78%.
- אגרות החוב המיועדות מהוות כ- 38.7% מסך הנכסים ושיעור תרומתן לרוחם הינו כ- 9%.
- יתרת ניירות ערך שאינם סחרים ליום 31 במרץ 2023 הסתכמה בכ- 30.1 מיליון ש"ח בהשוואה לסך של כ- 28.4 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, גידול בשיעור של כ- 5.6%.
- הגידול נבע בעיקר מ- 1.2 מיליון ש"ח רווח שנבע בעיקר מעלייה בשער החליפין של הדילר והאייר בתוספת של כ- 0.5 מיליון ש"ח מKENIOT.NET.
- ניירות ערך שאינם סחרים מהווים כ- 13.1% מסך הנכסים ושיעור תרומתם לרוחם הינו כ- 28% מהנכסות.
- יתרת אגרות חוב ממשלטיות סחריות ליום 31 במרץ 2023 הסתכמה בכ- 40.6 מיליון ש"ח בהשוואה למשך של כ- 37.7 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, גידול של כ- 7.7% הנבע בעיקר מKENIOT.NET.
- אגרות חוב ממשלטיות סחריות מהוות כ- 17.7% מסך הנכסים ושיעור תרומתן לרוחם הינו כ- 0.8% מהנכסות.
- יתרת אגרות חוב קונצראניות סחריות ליום 31 במרץ 2023 הסתכמה בכ- 5.4 מיליון ש"ח בהשוואה לכ- 5.2 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, גידול של כ- 3.8% הנבע בעיקר מההשקעות חדשות בניכוי מימושים של כ- 0.1 מיליון ש"ח.
- אגרות חוב קונצראניות סחריות מהוות כ- 2.4% מסך הנכסים ושיעור תרומתם לרוחם הינו כ- 1.4% מהנכסות.
- יתרת מנויות ונירות ערך אחרים אחרים ליום 31 במרץ 2023 הסתכמה בכ- 35.8 מיליון ש"ח בהשוואה לכ- 38.8 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר 2022, קיטון של 7.7% הנבע בעיקר ממימוש השקעות לצורך מימון התשלומים לעמידים בסך של כ- 5.4 מיליון ש"ח ובKİIZOD ROUCH MASHOK HAHON של כ- 2.4 מיליון ש"ח שנבע בעיקר ממדד המניות בחו"ל.
- מנויות ונירות ערך אחרים אחרים מהווים כ- 15.6% מסך הנכסים ושיעור תרומתם לרוחם הינו כ- 56.2% מהנכסות.
- יתרת פיקדונות והלוואות ליום 31 במרץ 2023 הסתכמה בסך של כ- 17.9 מיליון ש"ח בהשוואה לסך של כ- 18.3 מיליון ש"ח ביום 31 בדצמבר 2022, קיטון של כ- 2.2% הנבע בעיקר מפירעונות לצורך מימון התשלומים לעמידים בסך של כ- 0.6 מיליון ש"ח ובKİIZOD ROUCH MASHOK HAHON של כ- 0.1 מיליון ש"ח.
- פיקדונות והלוואות מהוות כ- 7.8% מסך הנכסים ושיעור תרומתם לרוחם הינו כ- 2.9% מהנכסות.
- יתרת המזומנים והחייבים ליום 31 במרץ 2023 הסתכמה בכ- 8.9 מיליון ש"ח בהשוואה לכ- 9.2 מיליון ש"ח ליום 31 בדצמבר 2022, קיטון של 3.3%.
- מזומנים ויתרות חובה מהווים כ- 3.9% מסך הנכסים ושיעור תרומתם לרוחם הינו כ- 2.0% מהנכסות.

7.6 איזון אקטוארי בקרנות

ליום 31 במרס 2023, לאחר רישום כל יתרת הסיעוד הממשלתי שטרם שולם ורישום חלק מכרית הביטחון, הקרןנות מאוזנות.

7.7 ההתחייבות האקטוארית

הדו"ח ליום המאזן נערך בהתאם לאמור בכתב שהופנה לממונה על שוק ההון בטוח וחסכוּן, מיום 13 באפריל 2008, המפרט את שיטת העדכון האקטוארי הנדרש בדוחות ביןים ביחס לדוח השנה' האחרון, העריכות המצ"ב בוצעו באופן הבא: על בסיס תזרימי תשלומי הקרן Neto וגביה'ת דמי הגמלים Neto כפי שהיו במאזני הקרןנות ליום 31/12/2022.

התזרימיים הותאמו ליום המאזן. הופחתו מהתזרימיים החודשים ינואר - מרס 2023.

התזרימיים מודדו בהתאם לשיעור שינוי המدد בגין חדש 11/2021 (פורסם ביום 15/12/2021) למدد בגין החדש שקדם למועד המאזן (המדד המידע האחרון במועד המאזן).

שיעור הריבית חסרת הסיכון – שיעורי הריבית צמודי מدد שפורסמו ע"י החברה המצתת בסמוך ליום המאזן.

נתוני הנכסים כפי שהתקבלו ליום המאזן. השינוי בගירעון בתקופת הדוח נובע בעיקר מהשפעות התשואה והשינוי בוקטור הריביות על הנכסים ועל ההתחייבות הפנסyonיות.

7.8 שכר ממוצע במשק (שם"ב)

במהלך הרביעון הנוכחי אומדן השם"ב (ממוצע ריאלי של נתוני השם"ב ב-12 החודשים האחרונים אשר משמש לחישוב הקצבה בפרשנה) ירד ריאלית בכ- 0.2% (נומינלי עלה ב 0.9). אין בירידה זו להצביע על המשך מגמה של התפתחות אומדן השם"ב הריאלי בשנה הקורובה.

7.9 אופן חישוב הסיעוד לקרנות

כפי שפורט בדוחות הכספיים השנתיים של הקרןנות ליום 31 בדצמבר 2022, קיימות סוגיות בנושא אופן חישוב הסיעוד הממשלתי לקרנות, הנמצאות בדיון בין משרד האוצר. נכון למועד פרסום הדוח הרביעוני, לא הסתיים בירור הסוגיות כאמור.

7.10 העלאת גיל פרישה לנשים

בשל דחיתת ההعلاה של גיל פרישה לנשים משנת 2012, נוצר גירעון שחייב ביצוע איזון והפחחת זכויות לאומיים, בשל תוספת התchia"ביות לקרנות של כ-5 מיליארד ש"ח. החלטה על האיזון התקבלה בשנת 2018 והפחחת הקצבאות נדחתה מספר פעמים בשל הכוונה להעלות את גיל הפרישה לנשים והקיים לבצע זאת בשל המצב הפוליטי.

ביום 4 בנובמבר 2021 אישרה הכנסת בקריאה שנייה ושלישית את חוק התכנית הכלכלית (תיקוני חוקה ליישום המדיניות הכלכלית לשנות התקציב 2021-ו-2022), התשפ"א-2021 ובכלל זה את פרק ה' הקובע את העלאת גיל הפרישה לנשים באופן מדורג עד לגיל 65.

ביום 8 בנובמבר 2021 פנה המנהל המួយ של הקרנות לממונה על שוק ההון ביטוח וחיסכון במשרד האוצר בבקשת להפעיל את סמכותו בהתאם לסעיף 78 לחוק הפיקוח ובהתאם לסעיף 64 לתקנון האחד עלי מנת לפועל בשינוי מהנהית הממונה על שוק ההון שנינתנה ביום 14 ביוני 2018 ולא לבצע הפקחתה של זכויות פנסיונרים, מבוטחים, שארים וזכויות אחרות שמשלמות הקרנות בשל הגדרת התchia"ביות הנובעת מאי העלאת גיל הפרישה לנשים וזאת החל ממועד קבלת האישור.

ברקע פנויתו של המנהל המួយ, כאמור, עומד מכתבו של החשב הכללי במשרד האוצר למנהל המួយ מיום 28 באוקטובר 2021, בו הודיע החשב הכללי כי לאור ההعلاה הצפiosa בגיל הפרישה לנשים ולנוחה הפער שייווצר בהתחיהיות הקרנות הוותיקות שבהסדר, ככל שהפער האמור כרוך במצב שבו הקרנות האמורות נמצאות בගירעון אקטוארי, ב不留ול התchia"ביות המכוסות על ידי כרית הביטחון, ובמטרה לאזן את הגירעון האמור, הר' שעיל דעת הממונה על התקציבים, המדינה תעביר את סך הסיו"ע המשלתי השנתי לקרנות בשנים 2022 עד 2035, לאחר יומ 30 בספטמבר של כל שנה.

דחית מועד העברת הסיו"ע, בהתאם למפורט במסמך של החשב הכללי, תביא לכך ששווי ההוגן יעללה, מה שיביא להפחחתת הגירעון המצריifi הצפוי של הקרנות. (יוזן עד כי החשב הכללי בקש כי עד ליום 30 בספטמבר 2022 יועבר אליו ולממונה על התקציבים עותק מאזין האקטוארי המעודכן של כל הקרנות הוותיקות שבהסדר ליום 31 בדצמבר 2021, כפי שהועבר לבחינת הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון). ההשפעה המצרפית של דחית גיל הפרישה, ודחית מועד העברת הסיו"ע, בהתאם לתנאים שנקבעו לכך, צפויות להביא לכך שהגירעון המצריifi הצפוי של כל קרנות הפנסיה הוותיקות שבהסדר יהיה בשיעור הנמוך מ- 0.65% מסך כל התchia"ביות הקרנות, ולכך, בהתאם לקבוע בסעיף 65.ג. לתקנון האחד, ניתן להורות על ביטול הפחחתת זכויותיהם הותיקות הקרנות.

לפייך ביום 8 בנובמבר 2021 ניתן אישור על ידי הממונה על שוק ההון ביטוח וחיסכון, כי החל מיום זה לא יופחתו קצבאות או זכויות אחרות שמשלמות הקרנות. בהמשך לפניה של הקרנות למשרד האוצר בסוף יוני 2022, ביום 21 ביולי 2022 הוצע לחשב הכללי, לממונה על התקציבים ורשوت שוק ההון מאזין האקטוארי המעודכן של כל הקרנות שבהסדר ליום 31 בדצמבר 2021 וכן חישובי תרחישים למצב הגירעון בקרנות, כפי שנקבע במסמך של החשב הכללי מיום 28 באוקטובר 2021. בעקבות ההצעה של התרחישים הוסכם עם משרד האוצר על דחיתת המועד להעברת הסיו"ע, כמפורט במסמך. שווי הסיו"ע במאזין הקרנות יוחשב ויוצג בדוחות הכספיים האקטואריים של הקרנות לפי המתווה המפורט במסמך החשב הכללי. עוד סוכם כי במקורה שיתחול שיפור ממשמעתי באיזון האקטוארי של הקרנות, תידן מחדש נחיות ההסדר והצורך בהמשך דחיתת מועד תשלומי הסיו"ע.

7.11 סיע ממשלתי

בסוד ממשלתי באמצעות אג"ח מייעדות והבטחת תשואה

שוו הסבוד הממשלתי באמצעות אג"ח מייעדות (להלן-ערך הסובסידיה) שנרשם בדוחות הינו על-פי הוראות הממונה על שוק ההון בחזר פנסיה 3-4-2006 מיום 14 ביוני 2006, בהתאם להפרש שבין תשואות כל האג"ח המייעדות ("מירון" ו"ערד") לבין וקטור הריביות.

הנפקת אג"ח מייעדות מסווג ערדים, הופסקה החל מיום 1.10.2022.

ביום 4 בנובמבר 2021 התקבל בכנסת חוק ההתי"עלות הכלכלית (תיקוני חוקי קיינה להשתתפות יעד התקציב לשנות התקציב 2021-2022), התשפ"ב-2021 (להלן – "חוק ההתי"עלות הכלכלית"). פרק ג' לחוק ההתי"עלות הכלכלית, שעניינו הבטחת הייציבות בתשואות קרנות הפנסיה, נקבע כי מנגנון איגרות החוב המייעדות לקרנות הפנסיה החדשנות והוותיקות יחולף במנגנון חדש של הבטחה להשלמת תשואה (להלן – "מנגנון השלמת תשואה").

במסגרת הפרק האמור נקבע כי 30% מנכסי קרנות הפנסיה, אשר עד לחקיקת חוק ההתי"עלות הכלכלית הושקעו באיגרות חוב מייעדות, יהמו מזכאות להבטחת תשואה שנתיות בשיעור של 5.15% (צמודה למדד).

8. תשואות קרנות הפנסיה (נומינלי בROTO)

תשואה נומינלית בROTO של קרנות הפנסיה

	שנת 2022		ינואר עד מרץ 2023		עלית ממד המחירים בתקופת
	5.3%		1.1%		
תשואת תיק חופשי (לא סיע ממשלתי, ישיר ואג"ח מייעדות)	תשואת נכס (לא סיע ממשלתי, ישיר)	תשואת colnlat (כולל סיע ממשלתי ישיר ואג"ח מייעדות)	תשואת תיק חופשי (לא סיע ממשלתי, ישיר ואג"ח מייעדות)	תשואת נכס השקלעה (כולל מייעדות לא סיע ממשלתי, ישיר)	תשואת כוללת (כולל סיע ממשלתי, ישיר ואג"ח מייעדות)
(6.42%)	(8.25%)	(10.09%)	2.66%	1.78%	1.42%
(6.84%)	(8.65%)	(10.10%)	2.72%	1.80%	1.38%
(8.91%)	(9.78%)	(11.99%)	3.95%	2.51%	1.22%
(9.74%)	(9.50%)	(7.41%)	3.53%	2.40%	1.74%
(9.87%)	(9.92%)	(9.06%)	3.82%	2.50%	1.24%
(8.27%)	(7.51%)	(10.49%)	3.19%	1.92%	1.02%
(9.58%)	(10.28%)	(12.10%)	4.04%	2.50%	1.42%
(6.86%)	(8.64%)	(9.14%)	2.74%	1.76%	0.72%
(6.89%)	(8.56%)	(10.42%)	2.86%	1.89%	1.35%
					תשואת כוללת

9. השפעת גורמים חיוניים

התחייביות תלויות ותביעות:

בתוקופת הדוח לא חלה שינויים בהתחייביות התלויות והתביעות כפי שפורטו בדוחות הכספיים לשנתים פרט למצין בדוח הכספי הרביעוני.

10. בקרות ונHALIM

בהתאם להוראות הדיווח של הממונה, יחתמו המנהל המើוחד ומנהלת חטיבת הכספיים, כל אחד בנפרד, על הצהרה על אחראיותם לקביעותם ולקייםם של בקרות ונHALIM לגבי היגיון והבקשה הפנימית של הקרנות על הדוח הכספי, לרבות הערכת האפקטיביות של בקרות אלו, בהתאם להוראות סעיפים 302 ו- 404 לחוק הידוע בשם "חוק Sarbanes-Oxley שנחקק בארצות הברית.

הוראות סעיף 302 בדבר האחראיות לקביעותם ולקייםם של בקרות ונHALIM לגבי היגיון מתבצעות עבור הדוחות רביעוניים החל מהדוחות הכספיים של שנת 2008.

הוראת סעיף 404 בדבר האחראיות לבקרה הפנימית של הקרנות על הדוח הכספי מתבצעות עבור דוחות שנתיים החל מהדוחות הכספיים של שנת 2011.

במסגרת היישום של הוראת סעיף 404 ביצעה הנהלת הקרנות שבסדר, החל משנת 2009 מיפוי ותיעוד של כל תהליכי הבקרה המהוות בתבסס על המethodולוגיות המקובלות, תוך שימוש במודל הבקרה של COSO (Committee Of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

הקרנות ביצעו, על-פי הדרישות, בחינת אפקטיביות של נHALI הבקרה הפנימית על הדוח הכספי באמצעות בדיקה בפועל של הבקרות העיקריות.

הקרנות ביצעו, על-פי המethodולוגיות המקובלות, עדכון למיפוי ותיעוד של כל תהליכי הבקרה המהוות, לרבות לתהליכי מהותיים חדשים.

הערכת הבקרות ונHALIM לגבי היגיון:

הנהלת הקרנות, בשיתוף המנהל המើוחד ומנהלת חטיבת הכספיים של הקרנות, הערכו ל目的在于 התקופה המכוסה בדוח זה את האפקטיביות של הבקרות ונHALIM לגבי היגיון של קרנות הפנסיה. על בסיס הערכה זו, המנהל המើוחד ומנהלת חטיבת הכספיים הסיקו כי לתוכם תקופה זו הבקרות ונHALIM לגבי היגיון של קרנות הפנסיה הינם אפקטיביים על מנת לרשום, לפחות, לסכם ולדווח על המידע שקרנות הפנסיה נדרשות לגלות בדוח השנתי בהתאם להוראות הדין והוראות הדיווח שקבע הממונה על שוק ההון ביטוח וחסコン ובמועד שנקבע בהוראות אלו.

בקרה פנימית על דוחות COPF:

במהלך הרביעון המסתوى ביום 31 במרץ 2023 לא ארך כל שינוי בקרה הפנימית של קרנות הפנסיה על דוחות COPF אשר השפיע באופן מהותי, או סביר שצפו להשפיע באופן מהותי, על הבקרה הפנימית של קרן הפנסיה על דוחות COPF.

אפי סנדרוב

המנהל המើוחד

30 במאי 2023

תאריך אישור הדוח:

הצהרת המנהל המួយ

אני אף סנדרוב, המנהל המួយ, מצהיר כי:

סקרתי את הדוח הרביעוני של קופת הפנסיה לעובדי הדסה בעמ' (בניהול מួយ) (להלן: "קרן הפנסיה") ליום 31 במרס 2023 (להלן: "הדוח").

1. בהתבסס על ידיעתי, הדוח איננו כולל כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בו מצג של עובדה מהותית החוץ כדי שהמצגים שנכללו בו, לאור הנسبות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוח.

2. בהתבסס על ידיעתי, הדוחות הכספיים הרביעוניים ומידע כספי אחר הכלול בדוח משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהוויות, את המצב הכספי ואת תוצאות הפעולות של קרן הפנסיה וכן את השינויים בזכויות העמיטים והתנהעה בקרן הפנסיה למועדים ולתקופות המכוסים בדוח.

3. אני ואחרים בקרן הפנסיה המזהירים הצהרה זו אחרים לקביעתם וקיים של בקרות ונוהלים לגבי היגיון ולבקרה הפנימית על דיווח כספי של קרן הפנסיה; וכן-

א. קבענו בקרות ונוהלים כאלה, או גרמנו לקביעתם תחת פיקוחם של בקרות ונוהלים כאלה, המיעדים להבטיח שמידע מהותי המתיחס לקרן הפנסיה, מובא לידיעתנו על ידי אחרים בקרן הפנסיה, בפרט במהלך תקופת ההכנה של הדוח;

ב. קבענו בקרה פנימית על דיווח כספי, או פיקחנו על קביעת בקרה פנימית על דיווח כספי, המיעדת לספק מידת סבירה של ביצועו לגבי מהימנות הדיווח הכספי ולכך שהדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים ולהוראות הממונה על שוק ההון;

ג. הערכנו את האפקטיביות של הבקרות והנוהלים לגבי היגיון של קרן הפנסיה והציגנו את מסקנותינו לגבי האפקטיביות של הבקרות והנוהלים לגבי היגיון, לתום התקופה המכוסה בדוח בהתבסס על הערכתנו; וכן-

ד. גילינו במהלך כל שינוי בקרה הפנימית של קרן הפנסיה על דיווח כספי שairע ברבעון שהופיע באופן מהותי, או סביר שצפו להשפיע באופן מהותי, על הבקרה הפנימית של קרן הפנסיה על דיווח כספי הנוגע לקרן הפנסיה; וכן-

4. אני ואחרים בקרן הפנסיה המזהירים הצהרה זו גילינו לרואה החשבון המבוקר, לוועדת המנהלה ולוועדת הביקורת, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הבדיקה הפנימית על דיווח כספי הנוגע לקרן הפנסיה:

א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות המהוויות בקביעتها או בהפעלה של בקרה הפנימית על דיווח כספי, אשר סביר שצפוים לפגוע ביכולתה של קרן הפנסיה לרשום, לעבד, לסתם ולדוח על מידע כספי הנוגע לקרן הפנסיה; וכן-

ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורבת הנהלה או מעורבים אחרים שיש להם תפקיד ממשמעותי בבדיקה הפנימית של קרן הפנסיה על דיווח כספי הנוגע לקרן הפנסיה.

אין באמור לעיל כדי Lagerוע מאחריות או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

30 במאי 2023

הצהרת מנהלת הכספיים

אני רויטל פיאדה היכל, מצהירה כי:

סקרתי את הדוח הרביעוני של קופת הפנסיה לעובדי הדסה בע"מ בע"מ בניהול מיוחד (להלן: "קרן הפנסיה") ליום 31 במרס 2023 (להלן: "הדוח").

1. בהתבסס על ידיעתי, הדוח איננו כולל כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בו מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בו, לאור הנسبות בהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופה המכוסה בדוח.

2. בהתבסס על ידיעתי, הדוחות הכספיים הרביעונים ומידע כספי אחר הכלול בדוח משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהותיות, את המצב הכספי ואת תוצאות הפעולות של קרן הפנסיה וכן את השינויים בזכויות העמיטים והתנואה בקרן הפנסיה למועדים ולתקופות המכוסים בדוח.

3. אני ואחרים בקרן הפנסיה המזהירים הצהרה זו אחרים לקביעתם וקיים של בקרות ונHALIM לגבי הגילוי ולבקרה הפנימית על דיווח כספי של קרן הפנסיה; וכן-

א. קבענו בקרות ונHALIM כאלה, או גרמו לקביעתם תחת פיקוחנו של בקרות ונHALIM כאלה, המיעדים להבטיח שמידע מהותי המתיחס לקרן הפנסיה, מובא לידיעתנו על ידי אחרים בקרן הפנסיה, בפרט במלהך התקופה ההכנה של הדוח;

ב. קבענו בקרה פנימית על דיווח כספי, או פיקחנו על קביעת בקרה פנימית על דיווח כספי, המיעדת לספק מידעה סבירה של ביצחון לגבי מהימנות הדיווח הכספי ולכך שהדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לכללי חשבונות מקובלים ולהוראות הממונה על שוק ההון;

ג. הערכנו את האפקטיביות של הבקרות ונHALIM לגבי הגילוי, לתומם התקופה המכוסה בדוח בהתבסס על הערכתנו; וכן-

ד. גילינו בדוח כל שינוי בקרה הפנימית של קרן הפנסיה על דיווח כספי שairy ברבעון שהופיע באופן מהותי, או סביר שצפו להשפיע באופן מהותי, על הקרה הפנימית של קרן הפנסיה על דיווח כספי הנוגע לקרן הפנסיה; וכן-

4. אני ואחרים בקרן הפנסיה המזהירים הצהרה זו גילינו לרווח החשבון המבקר, לוועדת המנהלה ולוועדת הביקורת, בהתבסס על הערכתנו העדכנית ביותר לגבי הקרה הפנימית על דיווח כספי הנוגע לקרן הפנסיה:

א. את כל הליקויים המשמעותיים והחולשות מהותיות בקביעתה או בהפעלה של הקרה הפנימית על דיווח כספי, אשר סביר שצפוים לפגוע ביכולתה של קרן הפנסיה לשפטם, לעבד, לסתם ולדוח על מידע כספי הנוגע לקרן הפנסיה; וכן-

ב. כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, בה מעורבת הנהלה או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד ממשמעותי בקרה הפנימית של קרן הפנסיה על דיווח כספי הנוגע לקרן הפנסיה.

אין באמור לעיל כדי לגורע אחריות או אחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

30 במאי 2023



רויטל פיאדה היכל
מנהלת חטיבת הכספיים

קופת הפנסיה לעובדי הדסה בע"מ (בניהול מיוחד)
קון פנסיה לעמיטים ותיקים

דוחות כספיים בגין ליום 31 במרץ 2023
בלתי מבקרים

תוכן העניינים

5.....	מאזנים
7.....	דוחות הכנסות והוצאות
8.....	דוחות תנואה בקרן הפנסיה
9.....	ביאורים לדוחות כספיים בגין
9.....	ב'אור 1 - כללי
9.....	ב'אור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית.....
9.....	ב'אור 3 - שער החליפין וההצמדה
10.....	ב'אור 4 - ההתחייבות הפנסיונית.....
11.....	ב'אור 5: - התחויויות תלויות ותביעות
13.....	ב'אור 6: - קופת הפנסיה לעובדי הדסה - תשלום דמי גמולים בחסר (2.33%)
14.....	ב'אור 7 - הוצאות הנהלה וככלויות

דו"ח סקירה של רואה החשבון המבקר לעמיטים של קופת הפנסיה לעובדי הדסה בע"מ - ניהול מיוחד

מבוא

סקרנו את המידע הכספי המצויר של קון הפנסיה לעמיטים ותיקום של קופת הפנסיה לעובדי הדסה בע"מ (ניהול מיוחד) (להלן – "ה קופפה"), הכלול את המאזן התמיצתי ליום 31 במרץ 2023 ואת הדוחות התמציתיים על הכנסות והוצאות והתמורה בקרן הפנסיה לתקופה של שלושה חודשים שהסתיימה באותו תאריך.

הנהלה האחראית לעריכה ולהציג של מידע כספי לתקופת בגיןם זו, בהתאם לתקנון חשבונאות 14 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות "דיווח כספי לתקופות בגיןם", בהתאם להנחיות הממונה על שוק ההון, ביטוח וחיסכון לגבי קרנות פנסיה ותיקות להן מונה מנהל מיוחד (להלן – "הנחיות הממונה") ובהתאם לתקנות מס הכנסה (כללים לאישור וניהול קופות גמל), התשכ"ד-1964 (להלן – "התקנות"). אחראיתנו היא להביע מסקנה על מידע כספי לתקופת בגיןם זהו בהתאם על סקירתנו.

היקף הסקירה

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקנון סקירה (ישראל) 2410 של לשכת רואי חשבון בישראל "סקירה של מידע כספי לתקופות בגיןם הנערצת על ידי רואה החשבון המבקר של הishiות". סקירה של מידע כספי לתקופות בגיןם מרכיבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאים, ומישום נחלי סקירה אנגלטיריים ואחרים. סקירה הנהנת מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערצת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שנויודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזוהים בביטחון. בהתאם לכך, אין אנו מוחים חוות דעת של ביקורת.

מסקנה

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת לבנו דבר הגורם לנו לסביר שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהוויות, בהתאם לתקנון חשבונאות 14 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, בהתאם להנחיות הממונה ובהתאם לתקנות.

ambil לסייע את מסקנתנו הנ"ל אנו מפנים את תשומת הלב לנושאים כדלקמן:

א. כאמור בביורו 4 לדוחות כספיים בגיןם אלו וביאורים 1' ו-11 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022 בדבר

התחייבות פנסיוניות וגרעון אקטוארי ולדוח האקטואר המצויר.

גרעון קון לפni הסיע הממשלתי מסתכם ליום המאזן בכ- 2,838 מיליון ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2022 בכ- 2,872 מיליון ש"ח).

אומדן הסיע הממשלתי ליום 31 במרץ 2023 מכסה את מלאו סכום הגרעון.

ב. כאמור בביורים 5 ו-6 לדוחות כספיים בגיןם אלו בדבר התפתחות תביעות ותלוית בביורים 14 ו-16 לדוחות הכספיים השנתיים המבוקרים של הקופה ליום 31 בדצמבר, 2022 ועדכונים חדשים.

פרק אן אמצעו ראה וראה

בריטמן אלמגור זהר ושות'
רואי חשבון

A Firm in the Deloitte Global Network

תל אביב, 30 במאי 2023

תל אביב - משרד הראשי
טלפון: 03-6085555 | טלפון: 6116402 | טלפון: 6116401, ת.ד. 16593 תל אביב | דוא"ל: info@deloitte.co.il | מרכז עזריאלי 1 תל אביב, 6701101

משרד נצרת
ת.ד. 16100
נצרת, 9
טלפון: 073-3994455
טלפון: 073-3994455
דוא"ל: info-nazareth@deloitte.co.il

משרד אילת
ההר מכון העיוני
ת.ד. 583
אלית, 8810402
טלפון: 08-6375676
טלפון: 08-6371628
דוא"ל: info-eilat@deloitte.co.il

משרד חיפה
מעלה החפור 5
ת.ד. 5648
3105502
חיפה, 45396
טלפון: 04-8607333
טלפון: 04-8672528
דוא"ל: info-haifa@deloitte.co.il

משרד ירושלים
ת.ד. 3
תל אביב חוצבים
914510, ירושלים
טלפון: 02-5018888
טלפון: 02-5374173
דוא"ל: info-jer@deloitte.co.il

لיום 31 בדצמבר		
2022	2022	2023
מבוקר		בלתי מבוקר
		אלפי ש"ח

			<u>נכסים</u>
			<u>רכוש שוטף</u>
98,393	110,362	89,228	נכסים ושווי מזומנים
7,347	2,933	7,465	חייבים ו יתרות חובה
<u>105,740</u>	<u>113,295</u>	<u>96,693</u>	
			<u>השקעות</u>
			агрегות חוב מייעדות שהונפקו לקרן:
656,723	637,650	660,900	הוצאות מתואמת
202,715	321,122	191,620	בסוד ממשלתי
<u>859,438</u>	<u>958,772</u>	<u>852,520</u>	
44,810	49,497	48,556	נייר ערך שאין סחרים
891,315	994,661	902,061	נייר ערך סחרים
130,298	134,809	130,794	פקדונות והלוואות
<u>1,925,861</u>	<u>2,137,739</u>	<u>1,933,931</u>	סך כל ההשקעות
			<u>סיווג ממשלתי עתידי בגין אי העלאת גיל הפרישה</u>
93,000	110,000	91,000	לנשים
<u>2,124,601</u>	<u>*2,361,034</u>	<u>2,121,624</u>	סך כל הנכסים
			<u>בנייה - התchia'biot אחריות</u>
1,714	1,593	1,734	מעסיקים
18,681	*22,397	19,150	התchia'biot שותפות אחריות
7,380	8,299	5,634	חזים עתידיים ובטחנות
27,775	32,289	26,518	סך כל התchia'biot
<u>2,096,826</u>	<u>2,328,745</u>	<u>2,095,106</u>	סך כל הנכסים, בטו

הبيانים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים בגיןם.

* סוג חדש ראה ביאור 2 ב'.

لיום 31 בדצמבר		
2022	2022	2023
מבחן	בלתי מבחן	אלפי ש"ח
-	-	-
<u>4,673,000</u>	<u>5,172,000</u>	<u>4,650,000</u>
-	(97,000)	-
(103,000)	-	(105,000)
(2,150,174)	(2,301,255)	(2,167,894)
<u>(323,000)</u>	<u>(445,000)</u>	<u>(282,000)</u>
<u>2,096,826</u>	<u>2,328,745</u>	<u>2,095,106</u>
(3,606,000)	(3,606,000)	(2,872,000)
(48,000)	(28,000)	(41,000)
805,000	359,000	75,000
<u>(23,000)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>(2,872,000)</u>	<u>(3,275,000)</u>	<u>(2,838,000)</u>
342,000	369,000	199,000
139,000	-	104,000
-	118,000	-
2,598,000	2,482,000	2,188,000
106,000	114,000	92,000
323,000	445,000	282,000
<u>(636,000)</u>	<u>(253,000)</u>	<u>(27,000)</u>
<u>2,872,000</u>	<u>3,275,000</u>	<u>2,838,000</u>
-	-	-
<u>2,096,826</u>	<u>2,328,745</u>	<u>2,095,106</u>

התchiaכיות תלויות, תביעות והתקשרות (באיור 5)

שם כל ההchiaכיות הפנסיוניות
בסבוסד ממשלתי באמצעות אג"ח מייעדות שהקרן צפוייה
להשקייע בהן בעתיד
בסבוסד ממשלתי בגין נכסיו הכספי שבסללים הקרן תהיה
זכאית להבטחת תשואה, שהקרן צפוייה להשקייע בהן
בעתיד
אומדן סיווע ממשלתי ישיר עתידי
סיווע ממשלתי בגין כרית ביטחון
שם כל הרchiaכיות הפנסיוניות בגין סבוסד וסיווע
משלתי
גרעון אקטוארי לפני אומדן סיווע ממשלתי עתידי
יתרת גרעון לתחילה תקופת הדוח
התפתחויות דמוגרפיות וככליליות
השפעת השינוי בדירות ההיוון ובתשואת הקרן על הגרעון
שינויים אחרים בהנחהות ובשיטות
יתרת גרעון לסופ תקופת הדוח
סיווע ממשלתי עתידי
סיווע ממשלתי עתידי לפני שינוי בדירות ההיוון:
בסבוסד ממשלתי עתידי באמצעות אג"ח מייעדות שהוונפקן
לקראן
בסבוסד ממשלתי בגין נכסיו הכספי שבסללים הקרן תהיה
זכאית להבטחת תשואה, שהקרן צפוייה להשקייע בהן
בעתיד
סיווע ממשלתי עתידי באמצעות אג"ח מייעדות שהקרן
צפוייה להשקייע בהן בעתיד
אומדן סיווע ממשלתי ישיר עתידי
סיווע ממשלתי עתידי בגין אי-העלאת גיל פרישה לנשים
סיווע ממשלתי עתידי בגין כרית ביטחון
השפעת השינוי בדירות ההיוון על הערכת הסיווע
המשמעותי עתידי
יתרת גרעון בסוף שנת הדוח לאחר ניכוי סיווע ממשלתי
שם כל הרchiaכיות הפנסיוניות בגין סבוסד
וסוג ממשלתי ויתרת גרעון

הبيانים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים ביניהם.


רונית פאדה הראל
מנהל חטיבת הכספיים


אבי סנדרוב
המנהל המיחוד

20 במאי 2023
תאריך אישור הדוחות
הכספיים

לשנה שהסתייםה ביום 31 בדצמבר	لتקופה של שלושה חודשים שהסתייםה ביום 31 במרץ	
2022	2022	2023
מבוקר	בלתי מבוקר	
	אלפי ש"ח	
4,803	1,016	1,100

הכנסות (ഫסדים)

ממזומנים ושווי מזומנים

(142,163)	(49,927)	11,706	מנירות ערך שאינן סחרים, נטו
(108,579)	(39,643)	31,533	מנירות ערך סחרים, נטו
9,942	1,001	5,660	מקדונות והלוואות
(240,800)	(88,569)	48,899	
19	5	7	הכנסות אחרות, נטו
(235,978)	(87,548)	50,006	סך כל הכנסות (fasdiim)

הוצאות

הוצאות הנהלה וכליות (ביורו 7)

(237,976)	(87,994)	49,524	עדף הכנסות (fasdiim) נטו - עבר לדוחות תנואה בקון הפנסיה
-----------	----------	--------	--

הbijorim המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים בגיןם.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		لتקופה של שלושה חודשים שהסתיימה ביום 31 במרץ	
2022	2022	2023	
մերժ		Ելայի մերժ	
		אלפי ש"ח	
<u>2,469,114</u>	<u>2,469,114</u>	<u>2,096,826</u>	

סכום נכסים, נטו לכיסוי התחייבויות פנסיוניות לתחילה
התקופה

26,812	6,682	6,150
<u>(237,976)</u>	<u>(87,994)</u>	<u>49,524</u>
9,532	-	-
62,170	-	-
1,937	510	712
<u>(21,000)</u>	<u>(4,000)</u>	<u>(2,000)</u>
<u>(158,525)</u>	<u>(84,802)</u>	<u>54,386</u>

פנסיית יסוד ומקייפה
עדף הכנסות (הוצאות) נטו - עבר מדווחות הכנסות
והוצאות

(200,079)	(49,817)	(53,195)
<u>(3,024)</u>	<u>(1,192)</u>	<u>(1,057)</u>
<u>(3)</u>	<u>(3)</u>	-
<u>(10,657)</u>	<u>(4,555)</u>	<u>(1,854)</u>
<u>(213,763)</u>	<u>(55,567)</u>	<u>(56,106)</u>
<u>(372,288)</u>	<u>(140,369)</u>	<u>(1,720)</u>
<u>2,096,826</u>	<u>2,328,745</u>	<u>2,095,106</u>

תקבולים אחרים וההעברות
סיווע שנותקבל או נצבר בגין אי העלאת גיל הפרישה
לנשים
מקדימות בגין סיווע ממשלתית
תקבולים בגין פנסיות משותפות והיוון
שינוי בגין התחייבות לסיווע ממשלתית עתידי בגין אי
הعلاמת גיל פרישה לבשים
סכום הכל תוספות (קיטון) לנכסים, תקבולים אחרים
וההעברות

תשומים לגמלאים ולאחרים וההעברות

לגמלאים, נכים ושאיירים, נטו
הזרים לעמידים שפרשו, נטו
הזרים למעסיקים ולאחרים
העברות לקרנות פנסיה, בעיקר בגין פנסיות משותפות
והיוון
סכום הכל תשומים לגמלאים ולאחרים וההעברות

תוספות (קיטון) לנכסים, נטו
סכום נכסים, נטו לכיסוי התחייבויות פנסיוניות לסוף
התקופה

הbijorim המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים ביניהם.

כלי - ביאור 1 -

דוחות כספיים אלה נערכו במתכונת מתומצתת ליום 31 במרץ 2023 ולתקופה של שלושה חודשים שהסתמכו בהן תאריך (להלן- דוחות כספיים בגין).
יש לעיין בדוחות אלה בהקשר לדוחות הכספיים השנתיים של הקון ליום 31 בדצמבר 2022 ולשנה שהסתמכו בהאותו תאריך ולביאורים אשר נלווה אליהם (להלן- הדוחות הכספיים השנתיים).

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הדוחות הכספיים בגין נערכו על פי כללי החישוב והධילות כמתחייב לצורך ערך דוחות כספיים לתקופות בגין בהתאם לתקין חשבונאות 14 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, בהתאם להוראות הממונה על רשות ההון, ביטוח וחיסכון שבמשרד האוצר ובהתאם לתקנות מס הכלסה (כללים לאישור וניהול קופות גמל) התשכ"ד- 1964.
הדוחות הכספיים ערוכים לפי כללי החשבונאות ודרישות גילוי אשר נקבעו בהוראות הממונה ובתקנות הפיקוח על שירותים פיננסיים.

ב. מספרי ההשוואה סוגו מחדש על מנת לשקף בהם את הציגה של חלקה היחסי של הקון בעלות "עמידים טק" לפיתוח תשתיות למטרן שירותים לkon בתקופת הדוח כך שסכום של 254 אלפי ש"ח סוג מסעיף השקעה בחברה קשורה לסעיף זכאים ו יתרות זכות ליום 31 במרץ 2022.

שער החליפין וההצמדה - ביאור 3 -

להלן פרטים על ממד המחיירים לצركן ושער החליפין היחיג של דולר ארה"ב ושיעורי השינוי שחלו בהם:

שער החליפין היחיג של הдолר – בש"ח	המדד הידוע בנקודות ¹	ליום
3.615	243.4	31.03.2023
3.176	231.4	31.03.2022
3.519	240.8	31.12.2022
%		שיעוריו השינוי בתקופה
2.73	1.08	31 במרץ 2023 (3 חודשים)
2.12	1.18	31 במרץ 2022 (3 חודשים)
13.15	5.29	31 בדצמבר 2022 (שנתי)

א. הערכת התחביבות האקטואריות

התחביבות הפנסניות ליום 31 במרץ 2023, הין בהתאם לחישוב האקטוארי שבוצע על ידי האקטואריות וקטוריה פטשינקוב וSEMBOUS על הדוח האקטוארי ליום 31 בדצמבר 2022.

התחביבות הפנסניות מחושבות לפי ריבית היון על פי טבלת ריביות משתנה לאור השנים בהתאם לתשואת אג"ח ממשלתי שנבחרו כמדד מיצג, אשר משקפות תשואות חסורת סיכון הצפויות לאור התקופה להלן:

1. הערכת התחביבות הפנסניות וההכנסות מדמי גמלים עתידיים חושבו על בסיס התזרים אשר שימשו לחישוב התחביבות האקטואריות של AMAZON הקון ליום 31 בדצמבר 2022.
לצורך התאמת הנתונים לתום התקופה המדוחת, בוצעו התאמות ומידוד של התזרים הנ"ל ליום 31 במרץ 2023.
2. השינוי בגרעון בתקופה נובע בעיקר מהשפעות התשואה והשינוי בויקטור הריביות על הנכסים והתחביבות הפנסניות.

ב. איזון הקון

ליום 31 במרץ 2023, לאחר רישום כל יתרת הסיווע הממשלתי שטרם שולם ורישום חלק מכירת הביטחון, הקנות מאזונת.
אלילא הסיווע הממשלתי שהקון צפוי לקבל לפי הוראות החוק, היה לה גרעון אקטוארי שגובתו נאמד בסך של כ- 2,838 מיליון ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2022 סך של כ- 2,872 מיליון ש"ח).
רוביתו השינוי בגרעון זה נובע מהשינוי בויקטור הריביות ומהתשואה שהושגה בפועל מהשעות הקון לעומת התשואה החזiosa.

ג. אופן הקצאת הסיווע

במאזון האקטוארי הוקצה הסיווע כרך שישור הגרעון לפני השימוש בcariat הביטחון בגין התחביבות הפנסניות ברוטו הוא זהה בכל אחת מהקרנות שבבסדר.
שיטת חלוקה זו היא בתיאום ואישור הממונה על רשות ההון, ביטוח וחסコン.

ד. cariat ביטחון לקרנות

כאמור בביאור 11 לדוחות הכספיים השנתיים, קרנות הפנסיה הוותיקות שבahasder זכויות לכריית ביטחון, אשר מעמידה להן המדינה, ואשר נועדה להגן על עמידה ומלאי הקרנות מפני תנודות בתשואה חסורת סיכון.
אופן חלוקת הכספיים מכריית הביטחון לכל אחת מהקרנות הוותיקות שבבסדר, נעשית כרך שישור הגרעון בגין התחביבות הפנסניות ברוטו, הוא זהה בכל אחת מהקרנות שבבסדר.

בהתאם כאמור בחוק, השווי ההוגן ליום 31 במרץ 2023 של תקרת cariat הביטחון לכל הקרנות הוותיקות שבahasder המוחשב על פי שווייה העתידי במועד איזלת ההון, בהנחה שה嗑ומיים מתווך cariat הביטחון יחולמו נגד התשלומיים השוטפים של הקרנות, מהוון בויקטור הריבית הוא כ- 51,238 מיליון ש"ח, מתוך סכום זה נרשם סך של כ- 282 מיליון ש"ח לצורכי האיזון האקטוארי של הקון.

בהתאם לקבוע בסעיף 78(ט)(ג) לחוק, מוחשבים את סכום הכרית באופן הבא:

(א) צבירת העבר- סעיפים קטנים (1) עד (4) קובעים את אופן החישוב של הסכום שהצטבר משנה 2009 ועד מועד המאזן של הגירעון שנוצר בשל הפרש בין ריבית חסורת סיכון לבין ריבית

שנתית צמודה למدد של 4% ובגין אותה התקופה.

צבירת העבר מכריית הביטחון, נכון ליום המאזן, עומדת על סך של 741 מיליון ש"ח.

(ב) צבירת העתיד- סעיף קטן (5) קובע את אופן החישוב של הסכום שייצר בגין העתיד, מהשנה שלאחר שנת המאזן ועד מימוש מלאה התחביבות הקרנות לעמידה.

(ג) סעיף קטן (6) קובע את אופן החישוב של קיזוז הכספיים שיתקבלו בסוגרת מימוש הכרית הביטחון. נכון למועד המאזן, טרם התקבל סכום כלשהו במסגרת מימוש הכרית הביטחון. הכספיים

אמורים להתקבל לאחר איזלת נכסיו(carriert) והとなってו כהגדרתם לעמידה.

סכום הכרית שנרשם בדוחות הכספיים הוא הנמור מבין שלושת אלה:

גובה הגירעון 282 מיליון ש"ח, תקרת cariat הביטחון (הסכום המיחס לקרן מתוך תקירה בסך 51,238 מיליון ש"ח של כל שמונה הקרנות שבבסדר), והכספיים בגין צבירת העבר 741 מיליון ש"ח

בайור 5: - התחייבות תלויות ותביעות

בתיקופת הדוח חלו עדכונים בחלוקת מההליים המשפטיים שנוצרו בביור מס' 14 לדוחות הכספיים השנתיים, כמפורט להלן:

א. קופת הפנסיה לעובדי הדסה - תביעת 2.33% - דמי גמלים(בайור 14 ג):

ביום 18 במאי 2023 ניתן פס"ד בבית הדין הארץ הדוצה את הערעור ומאשר את פסק דין של בית הדין האזרחי. הדסה חוותה בהוצאות בסך של 40,000 ש"ח לקרו ובכך של 15,000 ש"ח למدينة. בעקבות מתן פסק הדין, הקרכן תפעל לשם גביית החוב ולאכיפת התשלומים השוטפים המלאים של דמי הגמלים מצד הדסה, שਮערכים בסכום כולל של כ- 225 מיליון ש"ח.

בקשת שלמה הלוי ואברהם חביב לאישור תובענה נגד מבטיחים כתובעה יציגית (הוגשה כנגד מבטיחים, קיימת השפעה על כל הקרכנות)(בайור 14 ד):

הדין שהיה קבוע ליום 15 בפברואר 2023 בוטל בבקשת הצדדים בשל מו"מ שמתנהל ביניהם להסדר פשרה בתביעה יציגית. המו"מ בין הצדדים טרם הבשיל להסכם פשרה.

ת"צ 18-09-22577-צדק פיננס ודר הראל פרימק נ' מבטיחים (הוגשה כנגד מבטיחים, קיימת השפעה על כל הקרכנות)(באיור 14 ה):

ביום 1 במאי 2023 נתן בית הדין הארץ פסק דין אשר דחה את הבקשה להגיש תובענה יציגית נגד מבטיחים בעניין איתור יורשי עמידים שנפטרו וחיב את המבקשים בהוצאות בסך של 10,000 ש"ח.

בית הדין קבע כי קיימים קושי עם קיום עילית תביעה אישית של המבקשים (לרובות של מר הראל פרימק, י"ר הצדק פיננס) שהגשים את הבקשה כירוש של סבתו, שהיא מבטחת במבטיחים במשך 3 חודשים בשנות ה- 70) וכי לא הונחה תשתיית ראייתית מספקת מטעם המבקשים אך שembruchim הפרה את תקנות האיתור והדין הקיימים.

אםיר שבב ואח' נ' מבטיחים (הוגשה כנגד כל הקרכנות)(באיור 14 ו):

דיון בבקשת האישור נקבע ליום 25 ביוני 2023.

ששון עטר ואברהם גראנפלד נ' מבטיחים ואח' (הוגשה כנגד כל הקרכנות)(באיור 14 ז):

ביום 12 במרץ 2023 ניתנה החלטת בית הדין הארץ לפיה נדחתה הבקשה לティוקן כתוב התביעה ולהוספת מבקשים. בהחלטה צינה העובדה כי ממילא ההחלטה שתינתן בתביעה עטרו וגרנפלד (שבוטחו במקופת) תחול על כלום, וכי המטרה בהוספה המבקשים היא להוציא נפח לתביעה על מנת להשליך על גמול התובע, דבר שבית הדין לא מצא לנכון להיענות לו. עמידים נמחקה מההילך בהסכמה המבקשים. באשר לבקשתנו למחוק את הקרכנות הנוספות, נקבע כי הבקשה תתרבר לאחר שמיעת המצהירין, במסגרת בקשה האישור, בשים לב להיליך הבלתי ועומד בגב'ז בעניין ולול.

למחרת, 13 במרץ 2023, הגיעו המבקשים בקשה רשות ערעור על ההחלטה. בית הדין הארץ לעובדה הציע לצדים להסכים כי הדין בעניין זה יוחזר לבית הדין הארץ לעובדה וזה יכירע בבקשתה מחדש במסגרת החלטתו בבקשתה לאישור התביעה יציגית. הקרכנות הודיעו כי אין מסכימות להצעת בית הדין הארץ, ולפיכך נקבע כי עליון למסור את תגובתן לבקשת רשות הערעור עד 4 במאי 2023. וכן עשו. המבקשים השיבו לבקשתם ביום 7 במאי 2023.

דיון הוכחות בבקשת האישור התקיים ביום 11 במאי 2023 ובסיומו התקיך נקבע לסתicamente.

רביע כחול נדל"ן נ' קג' מבטיחים מקפט והדסה (הוגשה כנגד מבטיחים, מקפט והדסה)(באיור 14 ט):

דיון קדם משפט נקבע ליום 25 ביוני 2023.

חנה תמרי נ' מבטיחים (הוגשה כנגד מבטיחים, קגמ מקפט והדסה)(באיור 14 יא):

בדיוון שהתקיים בחודש פברואר 2023 נקבע, כי על הצדדים להגיש סיכומיים, תוך 45 ימים כל צד ולאחר מכן תינתן החלטה בבקשת האישור.

ביאור 5 – התחייבות תלויות ותביעות (המשך)

ה. שני שורץ ב' מקופה ומבטיחים (הוגשה כנגד מקופה ומבטיחים – השפעה על כל הקרנות)(ביאור 14 יב):

התובעת הגישה בקשה לגילוי מסמכים נרחב. הקרן התנגדה לבקשת בתגובה שהגישה ובה טענה כי הבקשת מנסהה ליצור עילית תביעה חדשה, תוך שנייה חזית התביעה. ביום 20 באפריל 2023 החליט בית הדין האזרחי כי ככל שהתובעת עומדת על בקשהה לגילוי מסמכים עליה להשב לטענת הקרן עד ליום 4 במאי 2023. התובעת הגישה תגובה וכעת ממתינים להחלטת בית הדין בעניין.

ט. פנינה ברוט ב' קרנות הפנסיה הוותיקות (הוגשה כנגד כל הקרנות)(ביאור 14 יג):

ביום 13 במרס 2023 הגישה המבקשת בקשה להורות ליועץ המשפטי לממשלה להגיש עמדה בבקשת האישור. ימים אחדים לאחר מכן דחה בית הדין את הבקשתו, מבלי שהקרן התבקשת לה带给 לה, בית הדין קבע, כי בשלב זה אין צורך בקבלת עדמתה הייעמ"ש וכי ככל שייתברר במהלך הדיון בבקשת האישור כי קיימים צורך שכזה, ישקול בית הדין את העניין.
ביום 19 במרס 2023 ניתנה החלטתו של בית הדין האזרחי למועדה, לפיה התקבלה בקשה הקרנות בהן המבקשת לא בוטחה למחיקה על הסף של התובענה נגדן. נדחתה בקשה הסילוק על הסף למחיקת עמידים (נקבע כי מעמדה אמרו להתרבר בהליך) ולמחיקת מבטיחים (בנימוק כי אף שمبرחים אינה משלמת קצבה, המבקשת חוויה בהוצאות הקרנות שנמתקו מהتبיעה בסך של 7,500 ש"ח). המבקשת חוויה בהוצאות הקרנות דיון בבקשת האישור נקבע ליום 17 ביולי 2023.

ביאור 6: - קופת הפנסיה לעובדי הדסה - תשלום דמי גמלים בחסר (2.33%)

הסדר התייחסתי להבראת קרנות הפנסיה הוותיקות המועגן בפרק ז' 1 לחוק הפיקוח,קובע, בין היתר, כי שיעורי דמי הגמלים המשולמים על ידי המפעיקים והעובדים לקרנות הפנסיה הוותיקות שבahasder, עליהם נמנית גם קופת הפנסיה לעובדי הדסה (להלן: "הקרן" או "קרן הפנסיה"), יועל באופן הדרגתי החל משנת 2004 ואילך, בשיעור כולל של 3% ביחס לשיעור דמי הגמלים ששולם ב"מועד הקובל" (30 באפריל 2003) ובחלוקת שווה בין העובד לממשק (1.5% + 1.5%).

בפועל, הסטודיות מדיציניות הדסה (להלן: "הdsta") העלה את שיעור דמי הגמלים המנוכחים מScar עובדייה ב-1.5%, אך לא חלקה את חלקה (חלק המפעיק) החל משנת 2004, ובפועל אף הפחיתה את שיעורם.

עד שנת 2003, עמד חלקה של הדסה בדמי הגמלים על 14.33%. במקומם להגדיל את תשולומיה לשיעור של 15.83% מהScar, כמתחייב מהוראות הדין, הקטינה הדסה את תשולומיה ל-13.5% מהScar המבוטה.

ונוכח התנהלות זו, נוצר חוסר בשיעור של 2.33% בין דמי הגמלים שאמורה הדסה לשלם לקרן הפנסיה לפ' הוראות הדין לבין דמי הגמלים המשולמים על ידה בפועל.

כפי שדווח במסגרת הדוחות הכספיים הקודמים לדוחות אלה, בין הדסה לבין קרן הפנסיה מתנהל הליך משפטי בסוגיה, אשר טרם הוכרע בפסק דין חלו'ט.

בשל התchiebot שנתנה בעבר הדסה לפעול להשלמת דמי הגמלים הנוגעים, ככל שתחייב בהליך המשפטי, ולנוכח קיומו של אותו הליך, חשבו עד כה זכויות העמידים בהנחה שכל דמי הגמלים יועברו לקרן.

במהלך הרביעון הראשון לשנת 2014, נקלעה הדסה להליכי חדלות פרעון, אשר עיכבו את בירורו של ההליך המשפטי, ובמקביל העמידו בספק ממשי את יכולתה של הדסה להשלים את דמי הגמלים המתחייבים לפ' הוראות הדין, זאת החל משנת 2004. לנוכח הליכי חדלות הפרעון, לא העירה הדסה לקרן את תשלום דמי הגמלים בעד עמידה בחודש ינואר 2014.

ביום 22 במאי 2014 אישר בית המשפט המחויז את תכנית ההבראה והסדר הנושאים בעניינה של הדסה, ובהתאם בוטל צו הקפאת ההליכים שניתנו במסגרת אותו הליך. בהתאם להוראות הסדר הנושאים, סילקה הדסה את חוב דמי הגמלים לקרן עבור חדש ינואר 2014 למעט שיעור של 2.33% מדמי הגמלים שמצוין בחלוקת בין הצדדים.

בעקבות ביטולו של צו הקפאת ההליכים, חדש ההליך בבית דין לעבודה ברגע לתביעת הקרן וכך הדסה.

כאמור, הקרן פועלת לגביית דמי הגמלים החסרים, אך מאחר שלא קיימת ודאות באשר לגבייתם, החליטה הנהלה לא לרשום הכנסתה בגין סכומים אלו. כמו כן, אקטואר הקרן לא כלל את השווי המהוון של הפרש בדמי הגמלים העתידיים במאזן האקטוארי של הקרן.

מאחר שלא ברור אם המגעים בין משרדיה הממשלה והעובדים ייבנו פתרון כלשהו. נכון למועד הדוח החלטת הנהלה האמורה נותרה ללא שינוי.

ביום 18 במאי 2023 ניתן פס"ד בבית הדין הארצי הדוחה את הערעור ומארש את פסק דין של בית הדין האזרוי. הדסה חיבנה בהוצאות בסך של 40,000 ש"ח לקרן ובבסך של 15,000 ש"ח למדינה. בעקבות מתן פסק הדין, הקרן תפעל לשם גביית החוב ולאכיפת התשלומים השוטפים המלאים של דמי הגמלים מצד הדסה, שמעורכיים בסכום כולל של כ- 225 מיליון ש"ח.

באיור 7 - הוצאות הנהלה וכליות

במסגרת הנהול המשותף של קרנות הפנסיה שב嗾 משולמות חלק מההוצאות במרכז עברו כל הקרןנות. נרכשת התחשבנות בין הקרןנות ונזקפות הוצאות על פי מודל שואשר.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			लालन हरकेव
2022	2022	2023	
מבוקר		בלתי מבוקר	
		אלפי ש"ח	
922	221	211	שכר ונלוות
611	119	175	החזקת משרד ותפעוליות שונות
465	106	96	מחשוב, נטו
1,998	446	482	